

2023 年度征地补偿专项经费项目 重点绩效评价报告

深圳日浩会计师事务所（普通合伙）

2024 年 11 月



目录

一、基本情况	1
(一) 项目背景	1
(二) 项目实施情况	2
(三) 资金投入和使用情况	2
(四) 项目绩效目标	3
二、绩效评价工作开展情况	3
(一) 评价目的	3
(二) 评价对象和范围	4
(三) 评价指标体系设置	4
(四) 评价工作组织实施	4
三、综合评价结论	5
四、绩效指标分析	7
(一) 项目决策情况	7
(二) 项目过程情况	9
(三) 项目产出情况	10
(四) 项目效益情况	11
(五) 自评工作质量情况	12
五、存在问题	13
(一) 绩效目标设置质量有待提高, 绩效管理有所欠缺 ..	13
(二) 项目预算执行率偏低, 资金使用效率有待提高	14

(三) 自评信息提供不够完整, 自评工作质量有待提升 ..	14
六、有关建议	15
(一) 健全目标编审机制, 科学设置绩效指标	15
(二) 加强预算执行进度监控, 提高预算执行率	16
(三) 重视事后自评自查, 提高资金使用效益	16
附件: 2023 年度征地补偿专项经费项目重点绩效评价指标体系	17

为贯彻落实《中山市财政局关于印发〈中山市全面实施预算绩效管理推进工作方案〉的通知》（中财绩〔2019〕40号）、《中山市财政局关于全面推进镇级财政预算绩效管理工作的通知》（中财绩〔2021〕5号）等文件精神，提高预算管理水平 and 政策实施效果，落实预算绩效管理主体责任，深圳日浩会计师事务所（普通合伙）（以下简称“日浩”）受中山市财政局三乡分局（以下简称“三乡财政分局”）委托，按照《三乡镇全面实施预算绩效管理推进工作方案》文件要求，对征地补偿专项经费项目开展重点绩效评价工作。经过书面评价、现场核查与综合分析评价，最终得出评价结论并形成本绩效评价报告。

一、基本情况

（一）项目背景

为加快推进坦洲快线、琅环湖科创园等地开发建设，围绕推动乡村振兴、建设特色产业园区，推进三乡镇经济社会发展，根据《中山市人民政府关于中山市公益性项目用地征收补偿的实施意见》（中府〔2019〕107号）、《中山市人民政府关于印发中山市公益性建设项目征地拆迁工作管理办法的通知》（中府函〔2021〕203号）¹、《关于印发〈三乡镇琅环湖科创园开发建设启动方案〉的通知》（三乡办〔2021〕15号）等文件精神，中山市三乡镇城市更新和建设服务中心（以下简称“镇城建中心”）于2023年申请征地补偿专项经费，开展征地补偿工作。

¹ 说明：中府函〔2021〕203号文已更新修订，新修订通知《中山市人民政府关于印发中山市公益性建设项目征地拆迁工作管理办法（修订）的通知》（中府函〔2023〕257号）于2023年10月20日印发，其中第六章第二十七条明确提出“本办法自印发之日起实施，有效期为三年”。

（二）项目实施情况

根据《中山市人民政府关于中山市公益性项目用地征收补偿的实施意见》（中府〔2019〕107号）、《中山市人民政府关于印发中山市公益性建设项目征地拆迁工作管理办法的通知》（中府函〔2021〕203号）¹等文件要求，本项目主管部门为镇城建中心，主要负责协调属地政府和项目建设单位（被征收人）开展土地房屋征收补偿工作；三乡镇人民政府作为项目土地房屋征收具体实施单位，结合项目用地红线范围及调查情况，制作土地房屋补偿总体实施方案，并与项目建设单位（被征收人）签订征地拆迁补偿工作合同。根据《2023年征地补偿专项经费明细账》，2023年度征地补偿专项经费主要用于支付220KV桂宝甲乙线、桂乐甲乙线占（征）地拆迁项目土地征收补偿款，琅环湖科创园土地整备项目土地征收补偿款，桂山中学项目集体用地征收补偿款，土地挂账收储补偿款，乌石村第三、四队经济合作社土名（大马城）20亩土地征收补偿款，中山市三乡镇白石环村麻子第二股份合作经济社土地征收补偿款等。

（三）资金投入和使用情况

根据《中山市财政局三乡分局关于批复2023年部门预算的通知》，2023年项目预算批复50,287,000元，年中合计调整104,041,020.61元²，调整后金额为154,328,020.61元。截至2023

¹ 说明：根据项目单位于2024年6月18日提供的预算调剂资料，本项目预算资金年中具体的调整情况如下：财政直接下达预算指标109,713,000元，后项目单位根据《关于坚决落实政府过“紧日子”要求、坚持厉行节约的通知》申请压减6,369,067元；申请调剂100,000元至“琅环湖科创园用地整治经费”，调剂504,225.39元至“文昌路三乡供电分局10KV平湖线、邮局线线路迁改项目”，调剂8,698,687元至“帮扶村集体推进土地整备专项补助经费”；申请追加10,000,000元，合计调整104,041,020.61元。

年 12 月 31 日，项目实际到位资金为 154,328,020.61 元，实际支出 54,044,190.69 元，预算执行率为 35.02%。

（四）项目绩效目标³

2023 年度征地补偿专项经费项目整体目标为：三乡镇茅湾村广湾街及益寿街道路建设工程：完成征地拆迁任务；200KV 桂宝甲乙线、桂乐甲乙线占（征）地拆迁项目：按任务要求完成相应征（占）地事项；琅环湖科创园土地整备项目：完成供地。项目设置了 6 个绩效指标，详见表 1。

表 1 2023 年度项目绩效指标设置情况

指标类别		指标名称	目标值
产出指标	质量指标	项目完成效果	100%
	时效指标	项目按时完成率	100%
	成本指标	支出安排	100%
效益指标	经济效益指标	提升政府用地储备量	有所提升
	社会效益指标	提升政府正面形象	有所提升
	可持续发展效益指标	改善周边环境	有所提升

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的

为加强对项目实施的全周期跟踪问效，提高预算绩效管理的精细化程度，重点围绕预算管理的主要内容和环节，包括决策、

³ 信息来源：2023 年度征地补偿专项经费项目整体目标来源于《2023 年度中山市三乡镇财政支出项目绩效目标及预算申报表》；项目绩效指标来源于《绩效自评基础信息表》。

过程、产出和效益方面，以定量与定性相结合的方法全面分析本项目的投入与产出情况，检验项目实施结果与既定目标之间的实现程度，确保财政资金精准到位、用在实处，科学反映资金的使用绩效。同时，分析项目执行过程存在的问题，提出合理化的建议，帮助进一步优化项目实施效益与资源配置，提高项目管理水平和财政资金使用效益。

（二）评价对象和范围

本次评价对象及范围为 2023 年度征地补偿专项经费，涉及项目预算金额 154,328,020.61 元。评价基准日为 2023 年 12 月 31 日。

（三）评价指标体系设置

结合项目实际情况，评价指标体系框架包括 4 项一级指标、12 项二级指标、19 项三级指标。该指标体系采用百分制计分法，其中项目决策 20 分、过程 20 分、产出 30 分、效益 30 分；此外，本次评价设置了逆向指标（自评工作质量），总分-5 分（详见附件）。同时，本次绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体等级根据评价分值设定；评价结果分为优、良、中、差四个档次，分别为：优（得分 ≥ 90 ），良（ $90 > \text{得分} \geq 80$ ），中（ $80 > \text{得分} \geq 60$ ），差（得分 < 60 ）。

（四）评价工作组织实施

本次评价工作主要经过了单位绩效自评、书面评价、现场核查、撰写并提交评价报告 4 个阶段：

1.单位绩效自评

项目单位按要求开展绩效自评工作，按照相关工作要求整理项目佐证材料提交至三乡财政分局和日浩。

2.书面评价

日浩组织评价小组（含行业领域专家、绩效专家、财务专家）对项目单位报送的绩效评价材料进行书面评价。同时，日浩评价小组根据项目材料和绩效评价指标体系出具书面评价意见。

3.现场核查

基于书面评价意见，三乡财政分局组织日浩评价小组、项目单位开展现场评价工作，针对评价过程中发现的问题以及项目单位反馈意见进行沟通。必要时，结合具体项目内容开展实地勘察。

4.撰写并提交评价报告

日浩评价小组基于书面评价意见、现场核查情况，按要求撰写及提交绩效评价报告（包含评价指标体系）。

三、综合评价结论

2023 年度征地补偿专项经费完成了 220KV 桂宝甲乙线、桂乐甲乙线占（征）地拆迁项目土地征收补偿款，琅环湖科创园土地整备项目土地征收补偿款等的支付。但存在绩效目标设置质量不高、自评工作质量待提升等问题。

基于书面评价、现场核查及相关佐证材料分析，2023 年度征地补偿专项经费项目综合评价最终得分为 81.40 分，绩效等级为“良”。各项指标得分情况详见表 2。

表 2 2023 年度项目指标得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分	得分率
决策	项目立项	立项依据充分性	2	2	100%
		立项程序规范性	2	2	100%
	绩效目标	绩效目标合理性	5	4	80%
		绩效指标明确性	5	3	60%
	资金投入	预算编制科学性	3	3	100%
		资金分配合理性	3	3	100%
过程	资金管理	资金到位率	4	4	100%
		预算执行率	4	1.40	35%
		资金使用合规性	4	4	100%
	组织实施	管理制度健全性	2	2	100%
		制度执行有效性	6	6	100%
产出	产出数量	征收土地面积完成率	6	4	66.67%
	产出质量	征地补偿款发放准确率	6	6	100%
	产出时效	征地任务完成及时率	6	4	66.67%
		征地补偿款发放及时率	6	4	66.67%
	产出成本	成本控制率	6	6	100%
效益	社会效益指标	政府用地储备量增长率	10	10	100%
	可持续影响指标	被征土地发展可持续性	10	8	80%
	满意度	被征收人投诉次数	10	8	80%
小计			100	84.40	84.40%
逆向指标	自评工作质量		-5	-3	/
总分				81.40	81.40%

四、绩效指标分析

（一）项目决策情况

一级指标“决策”满分为 20 分，得分 17 分，得分率为 85%。

1.项目立项

（1）立项依据充分性

项目根据《中山市人民政府关于中山市公益性项目用地征收补偿的实施意见》（中府〔2019〕107号）、《中山市人民政府关于印发中山市公益性建设项目征地拆迁工作管理办法的通知》（中府函〔2021〕203号）¹、《关于印发〈三乡镇琅环湖科创园开发建设启动方案〉的通知》（三乡办〔2021〕15号）等文件精神立项，符合本地区发展规划和政策要求，与部门职责范围基本相符，立项依据充分，得满分。

（2）立项程序规范性

根据《关于桂宝甲乙线、桂乐甲乙线三乡段征（占）地补偿方案的请示》（三乡征收中心〔2019〕22号）、《三乡镇党委会议纪要》（〔2019〕22号）、《市政府常务会议决定事项通知（审议 220KV 桂宝甲乙线、桂乐甲乙线三乡段迁改工程货币补偿资金问题）》（中府办会函〔2019〕107号）、《中山市人大常委会关于印发〈中山市人民代表大会常务委员会关于批准 220KV 桂宝甲乙线、桂乐用乙线三乡段迁改工程货币补偿资金安排的决定〉的通知》（中常〔2019〕42号）等材料，项目事前经过必要的可行性研究、集体决策等，立项程序基本符合相关

要求，得满分。

2.绩效目标

（1）绩效目标合理性

查阅《2023 年度中山市三乡镇财政支出项目绩效目标及预算申报表》，2023 年度本项目设置项目整体目标为“三乡镇茅湾村广湾街及益寿街道路建设工程：完成征地拆迁任务；200KV 桂宝甲乙线、桂乐甲乙线占（征）地拆迁项目：按任务要求完成相应征（占）地事项；琅环湖科创园土地整备项目：完成供地”，项目绩效目标与实际工作内容具有一定的相关性。**存在问题：**绩效目标表述不够全面。绩效目标仅表述“做什么”，未描述“拟达到什么目标”，绩效目标表述不够全面、完整。综合评价扣 1 分。

（2）绩效指标明确性

《绩效自评基础信息表》显示，2023 年度本项目设置 6 个绩效指标（详见表 1）。**存在问题：**一是个别绩效指标考核内容不够清晰。如：质量指标“项目完成效果”的指标值为“100%”，未说明具体考核内容，难以对标考核。二是个别绩效指标可衡量性不足。如：可持续发展效益指标“改善周边环境”的指标值为“有所提升”，缺少可比较或可评定的表述，可衡量性不足。综合评价扣 2 分。

3.资金投入

（1）预算编制科学性

本项目主要依据《中山市人民政府关于中山市公益性项目用

地征收补偿的实施意见》（中府〔2019〕107号）、相关评估报告进行征地拆迁补偿，预算编制与项目内容相匹配，预算额度测算依据较充分，得满分。

（2）资金分配合理性

查阅《其他特定目标类（部门职能类）二级项目》等材料，2023年度本项目预算申请25,000万元，预算资金分配依据基本充分，资金分配额度合理，与实际相适应，得满分。

（二）项目过程情况

一级指标“过程”满分为20分，得分17.40分，得分率为87%。

1.资金管理

（1）资金到位率

2023年项目预算资金、实际到位资金均为154,328,020.61元，资金到位率为100%。按照评分标准得4分。

（2）预算执行率

2023年项目实际到位资金为154,328,020.61元，截至2023年12月31日，实际支出54,044,190.69元，预算执行率为35.02%。按评分标准得1.40分。

（3）资金使用合规性

查阅相关记账凭证及其附件，项目资金使用基本符合国家财经法规及财务管理制度相关规定，资金的拨付有完整的审批程序和手续，符合项目合同规定的用途，暂未发现资金使用不合规的情况，得满分。

2.组织实施

（1）管理制度健全性

项目依据《中山市人民政府关于中山市公益性项目用地征收补偿的实施意见》（中府〔2019〕107号）、《中山市人民政府关于印发中山市公益性建设项目征地拆迁工作管理办法的通知》（中府函〔2021〕203号）⁴、《关于印发〈中山市三乡镇财务管理制度〉的通知》（三乡府办通〔2020〕12号）等制度组织开展，相关管理制度合法、合规、完整，得满分。

（2）制度执行有效性

项目单位根据《中山市人民政府关于中山市公益性项目用地征收补偿的实施意见》（中府〔2019〕107号）、《中山市人民政府关于印发中山市公益性建设项目征地拆迁工作管理办法的通知》（中府函〔2021〕203号）⁴、《关于印发〈中山市三乡镇财务管理制度〉的通知》（三乡府办通〔2020〕12号）等制度组织开展项目，项目实施符合相关管理规定，得满分。

（三）项目产出情况

一级指标“产出”满分为30分，得分24分，得分率为80%。

1.产出数量

征收土地面积完成率。征收土地面积完成率=（2023年实际征收土地面积/2023年计划征收土地面积）*100%。截至2024年6月26日，项目单位未提供2023年计划和实际征收土地面积，

⁴ 说明：中府函〔2021〕203号文已更新修订，新修订通知《中山市人民政府关于印发中山市公益性建设项目征地拆迁工作管理办法（修订）的通知》（中府函〔2023〕257号）于2023年10月20日印发，其中第六章第二十七条明确提出“本办法自印发之日起实施，有效期为三年”。

未能判断征收土地面积完成情况，综合评价扣 2 分。

2.产出质量

征地补偿款发放准确率。查阅相关征地补偿协议、记账凭证及其附件，未发现征地补偿款发放不准确的情况，得满分。

3.产出时效

（1）征地任务完成及时率

征地任务完成及时率=（2023 年及时征收土地面积/2023 年计划征收土地面积）*100%。截至 2024 年 6 月 26 日，项目单位未提供 2023 年本项目征地计划安排，未能判断征地任务完成及时情况，综合评价扣 2 分。

（2）征地补偿款发放及时率

征地补偿款发放及时率=（2023 年及时发放征地补偿款金额/2023 年计划发放征地补偿款总额）*100%。截至 2024 年 6 月 26 日，项目单位未提供 2023 年计划发放征地补偿款总额，未能判断征地补偿款发放及时情况，综合评价扣 2 分。

4.产出成本

成本控制率。成本控制率=（2023 年项目实际发生成本/2023 年项目计划成本）*100%。2023 年项目实际发生成本为 54,044,190.69 元，2023 年项目计划成本按项目实际到位资金 154,328,020.61 元，成本控制率=35.02%（≤100%），得满分。

（四）项目效益情况

一级指标“效益”满分为 30 分，得分 26 分，得分率为 86.67%。

1.社会效益指标

政府用地储备量增长率。根据广东省人民政府关于中山市城镇建设用地的批复等文件，2022 年三乡镇约新增用地 543.5 亩，2023 年约新增用地 94.9 亩，政府用地储备量实现增长，得满分。

2.可持续影响指标

被征土地发展可持续性。本项目根据《中山市人民政府关于中山市公益性项目用地征收补偿的实施意见》（中府〔2019〕107 号）、《关于印发〈三乡镇琅环湖科创园开发建设启动方案〉的通知》（三乡办〔2021〕15 号）、《中山市人民政府关于印发中山市公益性建设项目征地拆迁工作管理办法（修订）的通知》（中府函〔2023〕257 号）进行土地征收和管理，涉及相关政策、制度、管理机制具有可持续性，但未说明目前征收土地的开发利用情况，综合评价扣 2 分。

3.满意度

被征收人投诉次数。截至 2024 年 6 月 26 日，项目单位未提供被征收人投诉情况，未能判断被征收人实际投诉次数，综合评价扣 2 分。

（五）自评工作质量情况

项目单位能在规定时间内完成项目绩效自评工作，并提交了相关佐证材料。**存在问题：**一是自评信息填写不够完整。如：《绩效自评基础信息表》中“资金使用情况”“项目完成情况简述”“项目调整原因说明”“项目单位自评结论”均为空白。二是佐证材料

提供不够完整。如：《绩效自评基础信息表》自述质量指标“项目完成效果”的完成情况为“项目均已完成，服务成果确认率为100%”，社会效益指标“提升政府正面形象”的完成情况为“促进提升群众获得感和满意度，切实提升政府投资项目的质效”，可持续发展效益指标“改善周边环境”的完成情况为“有所提升”，但均未提供相关佐证资料。三是未根据年初设置绩效指标进行自评。

《2023年度中山市三乡镇财政支出项目绩效目标及预算申报表》显示，2023年度本项目设置6个绩效指标，包括数量指标“项目完成数量”、时效指标“项目完成时间”、经济效益指标“增加就业人数、增加社会收入”等。但项目单位自评时填写的绩效指标为质量指标“项目完成效果”、时效指标“项目按时完成率”、成本指标“支出安排”、经济效益指标“提升政府用地储备量”等6个指标，与年初申报绩效指标不一致，不符合《绩效自评基础信息表》“项目申报绩效目标的设置及完成情况”提出的“根据年初既定绩效目标，按照实际情况选择填列具体的指标信息和完成情况”的要求。综合评价扣3分。

五、存在问题

（一）绩效目标设置质量有待提高，绩效管理有所欠缺

一是绩效目标表述不够全面。查阅《2023年度中山市三乡镇财政支出项目绩效目标及预算申报表》，2023年度本项目设置项目整体目标为“三乡镇茅湾村广湾街及益寿街道路建设工程：完成征地拆迁任务；200KV桂宝甲乙线、桂乐甲乙

线占（征）地拆迁项目：按任务要求完成相应征（占）地事项；琅环湖科创园土地整备项目：完成供地”，绩效目标仅表述“做什么”，未描述“拟达到什么目标”，绩效目标表述不够全面、完整。

二是个别绩效指标考核内容不够清晰。如：查阅《绩效自评基础信息表》，质量指标“项目完成效果”的指标值为“100%”，未说明具体考核内容，难以对标考核。

三是个别绩效指标可衡量性不足。如：查阅《绩效自评基础信息表》，可持续发展效益指标“改善周边环境”的指标值为“有所提升”，缺少可比较或可评定的表述，可衡量性不足。

（二）项目预算执行率偏低，资金使用效率有待提高

2023 年，项目实际到位资金为 154,328,020.61 元，实际支出 54,044,190.69 元，预算执行率仅为 35.02%，预算执行率偏低。

（三）自评信息提供不够完整，自评工作质量有待提升

一是自评信息填写不够完整。如：查阅《绩效自评基础信息表》，其中“资金使用情况”“项目完成情况简述”“项目调整原因说明”“项目单位自评结论”均为空白。

二是佐证材料提供不够完整。如：《绩效自评基础信息表》自述质量指标“项目完成效果”的完成情况为“项目均已完成，服务成果确认率为 100%”，社会效益指标“提升政府正面形象”的完成情况为“促进提升群众获得感和满意度，切实提升政府投资项目的质效”，可持续发展效益指标“改善周边环境”的完成情况为

“有所提升”，但均未提供相关佐证资料。再如：截至 2024 年 6 月 26 日，项目单位未提供 2022 年、2023 年政府用地储备量情况，未能判断政府用地储备量增长情况。

三是未根据年初设置绩效指标进行自评。《2023 年度中山市三乡镇财政支出项目绩效目标及预算申报表》显示，2023 年度本项目设置 6 个绩效指标，包括数量指标“项目完成数量”、时效指标“项目完成时间”、经济效益指标“增加就业人数、增加社会收入”等。但项目单位自评时填写的绩效指标为质量指标“项目完成效果”、时效指标“项目按时完成率”、成本指标“支出安排”、经济效益指标“提升政府用地储备量”等 6 个指标，与年初申报绩效指标不一致，不符合《绩效自评基础信息表》“项目申报绩效目标的设置及完成情况”提出的“根据年初既定绩效目标，按照实际情况选择填列具体的指标信息和完成情况”的要求。

六、有关建议

（一）健全目标编审机制，科学设置绩效指标

项目单位应健全内部绩效目标编审机制，明确内部责任分工和审核要求，科学设置项目绩效目标；细化设置可衡量考核、能够反映项目实施效果的绩效指标。针对本次绩效目标设置问题，建议如下：一是注重绩效目标的全面性。结合财政资金支出内容、资助项目的属性特点，设置完整、全面的绩效目标和产出、效益指标，注重绩效目标和绩效指标的衔接，更全面反映财政资金成效。其中绩效目标可考虑设置为：按时完成对 XX 亩土地的征收，

确保征地补偿款及时、准确发放，提高政府用地储备量和被征土地发展可持续性。绩效指标可考虑设置“征收土地面积完成率”“征地补偿款发放准确率”“征地任务完成及时率”“征地补偿款发放及时率”“政府用地储备量增长率”等。二是重视目标的可衡量性。在设置绩效指标时需明确提出统计口径与计算方法，便于指标考核的可操作性和有效性。对于难以量化的内容，应增强指标描述的清晰度，可以通过纵向或横向对比数据对指标设置进行分级表述，从而增强定性指标可衡量程度。

（二）加强预算执行进度监控，提高预算执行率

建议项目单位加强对资金支出进度的监控力度，定期分析资金支出慢的原因并提出应对措施，必要时及时申请资金调整，切实提高预算执行率，充分发挥财政资金使用效益。

（三）重视事后自评自查，提高资金使用效益

项目单位通过开展自评，可以自查项目执行过程存在的问题，评价项目实施效果，总结项目工作经验或教训，不断提高财政资金的使用效率和效果，建议项目单位进一步提高对自评工作的重视程度。一是充分了解自评工作要求。开展自评工作前，充分了解自评材料填写要求，并根据实施过程材料填报自评数据，确保自评信息完整性，以充分体现项目实施情况。二是提高自评材料的充分性和完整性。注重过程材料留痕，定期收集佐证材料，提交完整、全面的自评材料，以佐证项目实施情况。

附件：2023 年度征地补偿专项经费项目重点绩效评价指标体系

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	指标解释	评分标准	得分
决策	20	项目立项	4	立项依据充分性	2	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	评分要点： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策（0.5分）； ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求（0.5分）； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需（1分）。	2
				立项程序规范性	2	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	评分要点： ①项目是否按照规定的程序申请设立（0.5分）； ②审批文件、材料是否符合相关要求（0.5分）； ③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策（1分）。	2
		绩效目标	10	绩效目标合理性	5	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	评分要点：（如未设定预算绩效目标，也可考核其他工作任务目标） ①项目是否有绩效目标（1分）； ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性（1分）； ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平（3分）。	4
				绩效指标明确性	5	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	评分要点： ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标（2分）； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现（2分）； ③是否与项目目标任务数或计划数相对应（1分）。	3
		资金投入	6	预算编制科学性	3	项目预算编制是否经过科学论证，有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	评分要点： ①预算编制是否经过科学论证，是否与项目内容相匹配（1分）； ②预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制（2分）。	3

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	指标解释	评分标准	得分
过程	20			资金分配合理性	3	项目预算资金分配是否有测算依据,与补助单位或地方实际是否相适应,用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	评分要点: ①预算资金分配依据是否充分(1.5分); ②资金分配额度是否合理,与项目单位或地方实际是否相适应(1.5分)。	3
				资金到位率	4	实际到位资金与预算资金的比率,用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	资金到位率=(实际到位资金/预算资金)*100%。 得分=资金到位率*4分。	4
				预算执行率	4	项目预算资金是否按照计划执行,用以反映或考核项目预算执行情况。	预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)*100%。 得分=预算执行率*4分。	1.40
		资金管理	12	资金使用合规性	4	项目资金使用是否符合相关的财务管理规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	评分要点: ①是否符合国家财经法规和财务管理规定以及有关专项资金管理办法的规定(2分); ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续,是否符合项目预算批复或合同规定的用途(1分); ③是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况(1分)。	4
				管理制度健全性	2	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全,用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评分要点: ①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度(1分); ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整(1分)。	2
				制度执行有效性	6	项目实施是否符合相关管理规定,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	评分要点: ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定(2分); ②项目调整及支出调整手续是否完备(2分); ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档(2分)。	6
产出	30	产出数量	6	征收土地面积完成率	6	反映2023年征收土地面积情况。	征收土地面积完成率=(2023年实际征收土地面积/2023年计划征收土地面积)*100%。 得分=征收土地面积完成率*6分,否则结合实际情况进行评分。	4

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	指标解释	评分标准	得分
		产出质量	6	征地补偿款发放准确率	6	反映征地补偿款是否准确发放。	征地补偿款发放准确率=（2023年准确发放征地补偿款金额/2023年发放征地补偿款总额）*100%。 得分=征地补偿款发放准确率*6分，否则结合实际情况进行评分。	6
		产出时效	12	征地任务完成率	6	反映征地任务完成及时情况。	征地任务完成及时率=（2023年及时征收土地面积/2023年计划征收土地面积）*100%。 得分=征收土地面积完成率*6分，否则结合实际情况进行评分。	4
				征地补偿款发放及时率	6	反映征地补偿款是否及时发放。	征地补偿款发放及时率=（2023年及时发放征地补偿款金额/2023年计划发放征地补偿款总额）*100%。 得分=征地补偿款发放准确率*6分，否则结合实际情况进行评分。	4
		产出成本	6	成本控制率	6	反映项目成本控制情况。	项目成本控制率=实际支出金额/预算金额*100%； 项目成本控制率≤100%得6分，否则不得分。	6
效益	30	社会效益指标	10	政府用地储备量增长率	10	反映提高政府用地储备量增长情况。	同比增长，得满分；基本持平，得3分；同比下降，得0分；否则结合实际情况进行评分。	10
		可持续发展影响指标	10	被征地土地发展可持续性	10	反映政策的可持续发展情况。	涉及政策、制度、管理机制均具有可持续性，得满分；每发现一处影响被征地土地发展可持续性的情况，扣1分，直至0分。	8
		满意度	10	被征收人投诉次数	10	反映被征收人投诉情况。	被征收人投诉次数为0次，得满分；每增加1次投诉，扣1分，直至0分。	8
小计	100	/	100	/	100	/	/	84.40
逆向指标	-5	自评工作质量	-5	自评工作质量	-5	反映项目单位自评的工作质量。	评分要点： ①是否在规定时间内完成项目绩效自评工作，并提交了相关佐证材料（2分）； ②佐证材料是否数据准确、要素齐全、客观全面（3分）。	-3
合计								81.40

