

【编号：D2T12011】

## 2021年度广东省广播影视奖参评论文推荐表

|          |   |      |              |
|----------|---|------|--------------|
| 论文标题     | 探讨新时期地方电视媒体经营转型策略   |      |              |
| 作者单位     | 中山广播电视台   | 参评项目 | 广播电视融合发展研究论文 |
| 刊（书）名    | 《环球首映》  | 刊登日期 | 2021年第4期     |
| 刊（书）号    | CN 46-1077/J ISSN 1674-6945   | 字数   | 3001         |
| 作者       | 蔡楚鹏   |      |              |
| 采编撰写过程   | <p>盈利不是新闻媒体的根本目标，社会效益才是它的根本目的。但纵观东西方现代文明，除了国家的政治层面，几乎没有媒体不注重经济效益的。在市场经济迅速发展的今天，我们可设想，一旦媒体没有了足够的资金来应对自身的内部运营以及外部交涉，那么这个媒体在社会上自然没有价值，更不会有人才投奔，基本就已走到了尽头。本人从地方电视媒体一线新闻采编到广播电视经营创收，再转战新媒体融合开发工作二十多年来，见证了地方广播电视媒体从鼎盛到当前举步维艰，影响力减退，人才物大量流失的尴尬局面。为此，作为媒体人希望能为地方媒体出力，为共同发展探寻出路。</p> <p>习近平总书记指出，发展是第一要务，人才是第一资源，创新是第一动力。当前要破解地方媒体发展受阻的困局，笔者认为首先要留住平台上多年积累的人才，集思广益搞创新，方能扭转颓势，重新出发。而在经营愈发困难的情况下，如何留住人才？唯有注入务实有效的奖罚激励机制，让媒体人提高尊严和改革发展中的红利收入，才能克服固有资源思维，真正以市场为导向，与时俱进，实现社会与经济效益双丰收。</p> |      |              |
| 作品评介     | <p>在地方媒体的经营管理过程中，唯有“抓住”社会效益，“放开”经济效益，从而达到社会与经济效益双丰收的高标准要求。但由于历史的原因，我国的地方媒体长期以来作为事业单位，所有的资金消耗都由国家来提供统筹安排，分配人员薪酬。这种形式的政府垄断导致新闻行业缺少生机，更缺乏经营创收经验。随着我国经济的发展，上层建筑逐步意识到新闻内容作为“意识形态”必须大力严抓严管，但地方媒体经济产业顺应时代发展需逐步放开放活，如果永远抓在手中只有不断加重政府负担，沦为鸡肋。为此本论文系统地阐述了传统媒体在产业经营管理上遇到的实际问题。从投资管理，资产保值增值角度出发，深入浅出地分析了媒体在布局新兴产业，整合跨界项目战略上应有的进退机制、容错纠错机制等，具有很强的可操作性，是媒体经营方面理论和实践相得益彰的好文。</p>   |      |              |
| 社会效果     | <p>论文深入浅出剖析了地方传统媒体影响力每况越下，人才不断流失的困境下，经营上该如何选择？如何自求？一针见血指出原来地方电视大屏受众回归地方媒体自营互联网移动端的其中有效途径，同时为地方媒体转型升级，实现迭代发展提供了有效的发展方向。论文作品紧密结合广播电视跨界融合经营发展的需求，从社会科学、经营管理等领域对广播影视的发展趋势、行业生存问题作出阐释和论证，科学性、创造性、理论性兼备，具有一定的理论水平和实践指导意义。</p> <p>随着新媒体的迭代发展，不少原来在地方的传统媒体人纷纷转型，难能可贵的是留下来的有识之士仍对这份事业充满信心。他们夙夜奋战，虽位低却不忘忧国，更不忘为地方传统媒体生存发展积极思考、探索。相信，只要业内同仁齐心协力，怀揣着那份对党忠诚，对历史和人民负责的初心，全力打造让市场满意的传媒产业，传统媒体离重新焕发新机，再创辉煌的时间已不遥远了。</p>   |      |              |
| 参评单位审核意见 |   |      |              |

|         |                                  |      |             |
|---------|----------------------------------|------|-------------|
|         | 法定代表人签名：参评单位盖章：<br><br>年 月 日     |      |             |
| 推荐审核意见  | 推荐单位法定代表人签名：推荐单位盖章：<br><br>年 月 日 |      |             |
| 参评单位联系人 | 陆碧红                              | 联系电话 | 13809686010 |
| 推荐单位联系人 | 梁媛                               | 联系电话 | 13928118809 |